# 智·行

INTELLIGENCE IN ACTION

# FOSUN

**年報** 2017

復 旦

## 管理層寄語

本環境、社會及管治報告旨在客觀、平衡地闡述本集團在環境、僱傭、健康與安全、發展與培訓、勞工準則、供應鏈管理、產品責任、反貪污、社區投資等方面的政策、表現及應對措施，範圍涵蓋本集團及其重要被投企業所營運的主要業務。本報告乃根據香港聯交所於2015年12月公佈經修訂的《環境、社會及管治報告指引》編製。

## 復星社會公益

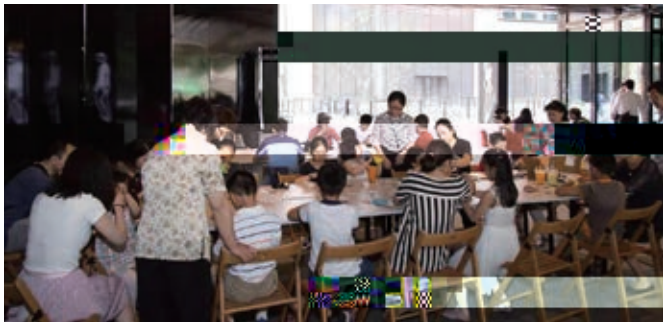
本集團自成立以來，秉承「修身、齊家、立業、助天下」的理念，深入踐行企業社會責任，堅持服務社會、服務人民、服務國家。

復星基金會成立於2012年11月，是以本集團為主要捐贈人的企業基金會。復星基金會從事的業務包括：自然災害救助、扶貧[illegible]益資助文化公益事業、資助教育公益事業、資助青年創業就業及其他社會公益事[illegible]

復星基金會聯合復星醫藥、萬邦、和睦家、復星聯合健康險、復星保德信人壽、禪城醫院、微醫等復星體系內的成員企業，計劃幫扶至少100個貧困縣的15,000名鄉村醫生，全面開展醫療培訓幫扶、醫療扶貧資助、醫生及病患輔助健康險、快速轉診等精準醫療救助項目以及「最美鄉村醫生評選」等傳播推廣活動，以達到穩定鄉村醫生隊伍、提高鄉村醫生專業能力、切實減少國家級貧困縣的因病致貧和返貧率的目標，至少惠及1500萬農村居民，從而紮紮實實推動健康扶貧工作，助力2020國家脫貧目標的實現。項目初期選取了雲南、新疆、四川、貴州、陝西、海南等12個省、區的24個國家級貧困縣作為示範點。

## 復星藝術中心

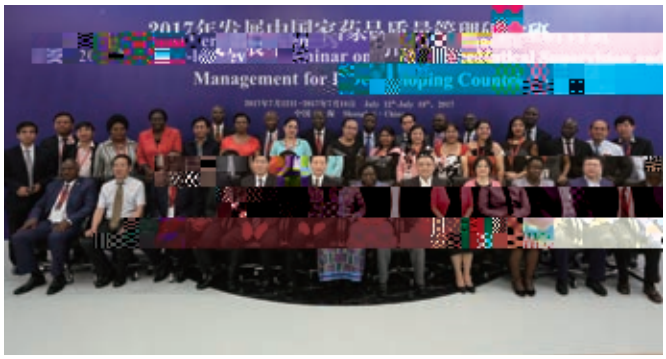
2017年是復星藝術中心落成運營的第一個完整年度，這顆黃浦江畔的明珠為上海這座城市帶來了完全不同的文化藝術體驗。



2016年12月20日－2017年2月20日，復星藝術中心推出囊括中國當代藝術史至關重要的20名代表藝術家的《20》特展，以20位中國當代藝術家的20件作品，回顧20年來中國當代藝術成長的軌跡；2017年3月28日－2017年6月10日，英國最負盛名的當代藝術家之一朱利安·奧培(Julian Opie)中國首展；2017年8月13日－2017年10月7日，瑞士藝術家伊夫·內茨哈默個展「再造認知」與中國藝術家邱黯雄個展「山海蜃樓」。伊夫·內茨哈默利用多種藝術元素的整合和重組，戲謔性地顛覆人對世界、時空的認知：歡愉與痛苦的並存，死與生的轉換。邱黯雄潛心十年之作，水墨電影三部曲《新山海經I》、《新山海經II》及《新山海經III》首次同場展出；2017年11月9日－2018年1月7日，A.R.彭克於今年5月逝世後全球首個大型展覽。本次展覽展現了最偉大的當代藝術家之一彭克的多彩人生。

在4次主題大展之外，復星藝術中心還舉辦了10餘場藝術公教活動，包括藝術家見面會、小小藝術家塗鴉營、公共藝術講座、學生藝術體驗活動等。

## 青蒿琥酯助力非洲抗瘧事業



## Protechting全球青年創新創業大賽

2017年11月18日，在喜迎復旦大學上海醫學院（原上海醫科大學）創建90週年之際，楓林校區一號科研樓「復星樓」正式揭牌。

## 復星保德信青少年社區志願獎

2013年，復星基金會攜手保德信金融集團將復星保德信青少年社區志願獎帶來中國大陸地區，至今，復星保德信青少年社區志願獎已經成功舉辦四屆，累計收到近兩千份有效申請案例，近200名為公益做出突出貢獻的青少年志願者受到表彰，有力推動了中國青少年公益志願活動的發展，成為青少年公益領域極具影響力的獎項之一。

2017年復星保德信青少年社區志願獎頒獎典禮在復旦大學舉行，來自北京和上海的優秀志願者參加了典禮，同時宣佈本獎項將向山東、江蘇兩省推廣。

## H&A企業社會責任項目 – 杜塞爾多夫兒童桌

於報告期內，我們支持「杜塞爾多夫兒童桌」(Düsseldorfer Kindertafel)。「杜塞爾多夫兒童桌」專注於解決在弱勢家庭中成長的兒童的營養問題。由於父母經濟困難，該等兒童經常無法獲得健康及均衡的營養。為此，杜塞爾多夫兒童桌著手解決該問題並與製造商及零售商合作，使貧困兒童每天吃上暖意濃濃的健康午餐。

## 支持及發展當地農業：與Agrisud的獨特合作伙伴關係

地中海俱樂部發現村莊的新鮮農產品供應在若干情況下不足

企業家們作深入交流，提升公司透明度，全面剖釋復星最新戰略－以家庭客戶為中心，智造植根中國的全球幸福生態系

2017年，復星與香港青年協會共同推動企業社會責任工作，包括積極參與其主辦的「有心計劃」，成為「有心企業」一員，贊助香港青少年參與學校在鄰近社區自行舉辦義工服務，推動回饋社會、服務社群的價值理念。

此外，復星贊助香港青年協會「鄰舍第一」社區計劃，組織鄰舍新春團年飯，讓獨居長者、低收入困難戶、綜援家庭、殘障不便人士等感受節日關懷，藉此表達對社會弱勢社群的關懷。復星同時積極支持其「鄰舍第一．送米助人」米站義工服務計劃，多個週末組織義工走訪香港屋村長者鄰舍中心，協助送發白米，身體力行向香港長者及低收入人士和家庭表達關愛，將復星智造幸福生活的正能量傳揚至香港。

## 供應鏈管理

本集團採購管理的總體戰略是：通融、進化、降本和增效。
通融、進化是戰略措施，降本、增效是戰略目標。本集團效曉採ヲ　暺。닰時是團躕化團本集團

3、 減少生產運營對天然資源的影響，保護礦區環境，積極開展礦山地質災害及環境治理；

4、 為員工提供安全的工作環境，保護員工及承包商員工免受職業傷害；

5、 為客戶提供安全的產品與服務，力求精益求精；及

6、 積極採用國際先進管理理念與方法如精益六西格瑪等來推進運營的全面提升。

本集團安全質量環境政策如下：
；河捶企陞蠲剫刊眨升妃企疏捶全介揹 斕挺遛芟疏捶再蝠謠意惘芘뉩丸多拉疏捶企뱱簥企呸旨微嗶工

根據行業EHS&QEHS&Q

保EHS&Q風險控制及管理貫穿於整個投資、經營活動的始終。本集團堅持價值投資，對質量不誠信、產業不符合環保國家發展戰略的企業，堅持不投資。

## 3、 環境保護

友製藥有限責任公司和瀋陽紅旗製藥有限公司等六家企業新建或改造污水處理設施。2017年復星醫藥各成員企業污水均實現達標排放。

2017年復星醫藥大氣NOx年排放總量238.69噸，SOx年排放總量114.98噸，分別較2016年的排放量下降227.31噸（下降48.8%）和370.02噸（下降76.3%）。2017年報告期內復星醫藥繼續嚴格執行國家和地方關於大氣污染排放的各項規定及要求，加強各成員企業內部大氣排放相關體系要素建設，建立並強化大氣污染排放治理設施的運行維保制度，確保大氣環保治理設備的有效可靠運行。2017年桂林南藥股份有限公司（「**桂林南藥**」）和湖南洞庭藥業股份有限公司（「**洞庭藥業**」）鍋爐煤改天然氣後，共計減少燃煤約1.15萬噸，在NOx、SOx及顆粒物的減排上做出了積極貢獻。2017年國家加大製藥企業VOCs的管制力度，上海、江蘇等多地環保部門均提出了VOCs減排要求。復星醫藥隨即發佈了《復星醫藥集團控股成員企業VOCs摸底盤查》文件，對復星醫藥全體境內成員企業現有的VOCs排放源及數量進行摸底盤查。復星醫藥在完成上海地區上海朝暉藥業有限公司的VOCs終端處理設施安裝工程後，繼續加大在江蘇、重慶、湖北等地區境內企業的VOCs減排治理力度，蘇州二葉製藥有限公司、重慶凱林製藥有限公司和湖北新生源生物工程股份有限公司（「**新生源**」）等多家企業新建了VOCs收集及減排處理設施，總計投入金額約人民幣2,000萬元。

2017年復星醫藥固廢總量88,967噸，其中88.9%為原煤燃燒後的鍋爐廢渣及粉煤灰，此類廢棄物均回收於建材製造公司用於製磚，屬廢物再利用。2017年固廢總量較2016年增加8,119噸（增加10%），其中新生源的增量達1.13萬噸；桂林南藥和洞庭藥業的鍋爐煤改氣項目減少了1.15萬噸原煤消耗，相應減少了約6,000噸煤渣及粉煤灰量。2017年，復星醫藥的總固強度和危險廢棄物強度分別為48.01千克／萬元產值和1.29千克／萬元產值。各成員企業產生的生活垃圾由當地環衛統一處置，工業廢物中非危廢部分由當地環衛部門處理或資源回收，危險廢棄物則均按法規要求委託有資質的供應商進行處置。

849

2） **富足生態 – 南鋼股份**

2017年南鋼股份嚴格遵守環保法律法規，自覺履行社會責任。強化環保設施改造和管理，確保各項污染物穩定達標排放，較好地完成了南京市政府下達的減排指標，順利通過了中央環保督查組核查，南鋼股份的廠區環境和噙央榣늘昙麍軒骳訣裔巉軌（– 特鏜箠P > f 늦潛祐，╳鋼股份的廠捻入金顎托

- 完成1#、3#燒結機機尾除塵改造並投入使用，改造後顆粒物排放濃度小於10 mg/m³（《鋼鐵燒結、球團工業大氣污染物排放標準(GB28662-2012)》中特別排放限值為20 mg/m³）；

- 完成一煉鋼2#濕法除塵(OG)改造並投入使用，改造後顆粒物排放濃度小於30 mg/m³（《煉鋼工業大氣污染物排放標準(GB28664-2012)》中特別排放限值標準為50 mg/m³）；

-

2015-2017**年固體廢物綜合利用及處置數量**

| | **處置方式** | 2017**年** | 2016年 | 2015年 |
|---|---|---|---|---|
| 一般工業固廢（萬噸） | 綜合利用 | 651.00 | 485.80 | 453.62 |
| 危險廢棄物（噸） | 第三方資質單位處置／內部綜合利用 | 3,581 | 3,773 | 1,488 |

2017年南鋼股份綜合利用一般工業固廢651萬噸。產生的鋼渣、氧化鐵皮、工業污泥、各類除塵灰等含鐵物料均作為資源回收利用，高爐水渣送往南鋼股份內部超細粉項目，作為水泥添加劑外售。

針對危險廢棄物，南鋼股份按照最新的《危險廢物規範化管理指標體系》要求，進行規範化管理工作。通過加強生產設備的日常管理，提高廢油回收利用量，減少危廢的產生，2017危廢總量較2016減少5%。產生的危險廢物均交由第三方資質單位進行規範化處置，並將處置情況報南京市環保局備案。2017年，南鋼股份規範化轉移廢焦油渣9.42噸、廢油桶148.39噸、廢油343.94噸、廢鉛酸電池38.4噸、廢水乙二醇51.84噸。按照項目環評要求，南鋼股份配套建設了廢焦油渣造球反生產綜合利用專用裝置，2017年內部綜合利用廢焦油渣1,309噸、生化污泥1,680噸，危險廢物達到100%安全處置。

案例：南鋼股份環保改進措施

360 燒結脫硫廢水收集

新建的應急水池

3#180燒結機尾佈袋除塵

煉鋼2#濕式除塵(OG)

### 3） 富足生態 — 海南礦業

海南礦業堅持環保投入，2017年水、氣、聲、渣排放全部達標，危險廢棄物全部合規處置，未受到任何環保處罰。海南礦業各環保污染因子的排放強度成逐年下降趨勢。海南礦業污染物排放指標統計如下：

| 污染物排放指標 | | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|
| 年產量 | 成品鐵礦石（萬噸） | 400.29 | 290.58 | 320.93 |
| 廢水 | COD（噸） | 35.03 | 36.41 | 109.23 |
| | COD排放強度（噸／萬噸） | 0.09 | 0.13 | 0.34 |
| | $NH_3$-N（噸） | 1.37 | 1.21 | 2.65 |
| | $NH_3$-N排放強度（噸／萬噸） | 0.003 | 0.004 | 0.008 |
| | SS（噸） | 24.95 | 26.81 | 84.32 |
| | SS排放強度（噸／萬噸） | 0.06 | 0.09 | 0.26 |
| 固廢 | 危險廢棄物總量（噸） | 23.5 | 23.3 | 30.0 |
| | 危險廢棄排放強度（噸／萬噸） | 0.06 | 0.08 | 0.09 |

作為採掘自然資源的礦產企業，海南礦業高度重視地質危害及環境治理工作，歷年都投入財力和物力進行礦山地質災害及環境治理，得到政府認可。海南礦業進行礦山復墾，植樹綠化。2007年至2017年累計投資人民幣約6,956.9萬元，共治理面積約205.5公頃。

## 4、 節能降耗

隨着氣候變化加劇，國際社會呼籲全球經濟的低碳轉型，並通過聯合國氣候大會等形成具有全球約束力的行動方案。為應對這一挑戰，需要社會各方的共同努力，尤其是企業。

基於此背景，作為保爾森基金會CEO理事會成員之一，本集團與保爾森基金會等機構合作，2017年開始制定並實施低碳戰略。為踏出第一步，基於資產規模、能耗規模和數據完整性等原則，本集團從自身的業務板塊中挑選了五家核心企業先行進行碳排放數據收集與對比分析，包括南鋼股份、地中海俱樂部、海南礦業、桂林南藥和外灘金融中心，跨越資

源（鋼鐵、礦業）、旅遊、醫藥和地產等業務，並計劃逐步覆蓋到全集團的所有相關業務。此次的試點企業可謂是跨行業、跨區域、跨國家。本集團對各試點企業的2014-2016年碳排放數據進行分析，比對行業領先企業及領先指標，並和各企業一起探討、制定切實可行的減排目標和實施方案。

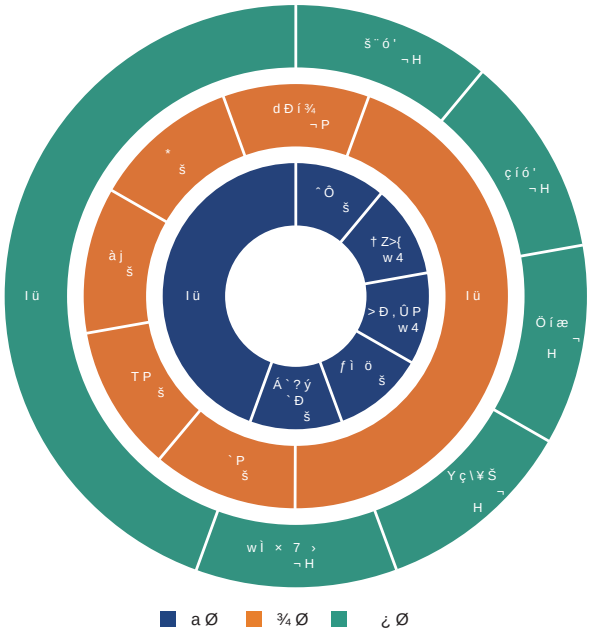
2017年11月8日，中國國際經濟交流中心和保爾森基金會聯合主辦「可持續城鎮化CEO理事會代表大會」會議。復星全球合伙人、高級副總裁兼復星基金會理事長李海峰在會上發言，交流本集團的碳減排戰略規劃。

1） **健康生態－復星醫藥**

2017年，復星醫藥在成員企業中開展精益生產管理項目，各企業將精益管理各類工具自主運用於能源管理中，促進了節能減排工作的實施。根據數據統計顯示，復星醫藥節約電能780萬

除了水、能源等資源消耗外，復星醫藥在生產製造過程中，在提供醫療服務過程中，均直接或間接地消耗着各類物料資源，可劃分為原料、輔料和包裝材料三大類。秉承「源頭控制、優化佈局、減少環境消耗及污染物排放」的原則，各成員企業加強對各類原／輔材料及包裝材料消耗量的管控，積極嘗試原輔材料及包裝材料的循環利用，以實現資源的有效利用。2017年復星醫藥開展的措施包括（但不限於）：

1） 原料藥企業全面啟動有機溶劑（如乙醇、甲苯）回用措施，以蒸餾方式重新提純有機溶劑，達到GMP工藝要求後重新作為原輔料再利用；

2） 在物料包裝環節，各成員企業安排人員對可回收物料，包括紙質包材、金屬器件、氣墊膜等分類收集，進行重複利用或資源回收。

復星醫藥成員企業原料、輔料和包裝材料示意圖